

## RELATÓRIO DE GESTÃO DO EXERCÍCIO DE 2021

### 1 - Introdução

Ao abrigo do artigo 17.º, conjugado com o artigo 21.º, alínea a) dos Estatutos da ZERO – Associação Sistema Terrestre Sustentável, vem a Direção submeter à aprovação da Assembleia Geral o Relatório de Gestão e as Contas da Associação relativas ao exercício de 2021.

No decurso do ano de 2021, a Associação assumiu a continuação da concretização dos cinco objetivos estratégicos definidos para o seu primeiro triénio de existência, conforme é detalhado no relatório de atividades:

1. Dinamizar um conjunto de iniciativas de reflexão tendo em vista recolher um número alargado de perspetivas sobre as prioridades estratégicas em termos temáticos e de intervenção.
2. Estruturar e dinamizar cinco grandes áreas temáticas: sustentabilidade e novas formas de economia; alterações climáticas, energia e mobilidade; água e oceanos; ordenamento do território e solos; biodiversidade, agricultura e florestas.
3. Desenvolver uma estratégia de comunicação que permita dar a conhecer os objetivos e as propostas da ZERO à sociedade em geral e aos diferentes stakeholders.
4. Implementar uma estratégia inovadora no relacionamento com os associados.
5. Estabelecer parcerias nacionais e internacionais, que garantam o acesso a informação atualizada sobre as áreas temáticas.

Grande parte das propostas apresentadas para o ano de 2021 foram concretizadas de acordo com o relatório de atividades. As propostas que não foram concretizadas transitam para o ano de 2022 com o acréscimo de novas propostas que constam do respetivo programa de atividades.

### 2 – Associados

Em 31 de dezembro a Associação contava com 2524 associados, o que é demonstrativo do interesse que a sua atividade suscitou junto da sociedade civil.

### 3 – Demonstração dos Proveitos

No quadro seguinte apresentam-se os valores das principais rubricas de proveitos e a comparação com o ano anterior em valores absolutos e em percentagem:

Proveitos de 2021				
	2021	2020	Diferença	%
Quotas	8 445,00	7 150,00	1 295,00	18,11
Donativos associados	5 531,05	4 709,60	821,45	17,44
Donativos outras entidades	224 696,26	274 657,15	-49 960,89	-18,19
Subsídios	460 057,15	285 449,04	174 608,11	61,17
Prestação Serviços	57 009,34	38 617,66	18 391,68	47,63
IEFP	10 645,33			
Outros proveitos	71,89	133,81	-61,92	-46,27
Total	766 456,02	610 717,26	155 738,76	25,50

Passamos a analisar as rubricas mais significativas:

- Donativos outras entidades

Verifica-se um decréscimo nesta rubrica que se deve à especialização de exercício pois há vários projetos que abrangem mais do que um ano civil. Além disso houve uma alteração na classificação contabilística de diversos protocolos cujos proveitos não devem ser considerados como donativos passando os mesmos a ser classificados como subsídios.

- Subsídios

Esta rubrica tem um acréscimo significativo derivado do projeto Pegada Ecológica que recebe subsídios de diversos municípios e a um projeto apoiado pelo Fundo Ambiental. Este acréscimo também resulta da alteração na classificação contabilística acima referida.

- Prestação de Serviços

Esta rubrica tem um acréscimo que se justifica pela anulação da especialização de exercícios de 2020

A discriminação dos proveitos por entidades e por tipo de proveito está disponível no anexo 1.

#### 4 – Demonstração dos Custos

No quadro seguinte apresentam-se os valores das principais rubricas de custos e a comparação com o ano anterior em valores absolutos e em percentagem:

Custos de 2021				
	2021	2020	Diferença	%
Trabalhos especializados	142 331,79	207 240,96	-64 909,17	-31,32
Publicidade e propaganda	17 405,81	1 014,07	16 391,74	1 616,43
Honorários	22 631,40	55 354,50	-32 723,10	-59,12
Material escritório	10 821,11	11 911,99	-1 090,88	-9,16
Outros materiais	9 103,80	17 934,29	-8 830,49	-49,24
Deslocações	20 724,02	18 301,12	2 422,90	13,24
Rendas e alugueres	7 983,61	6384,83	1 598,78	25,04
Outros serviços	11 686,92	2 668,34	9 018,58	337,98
Gastos com pessoal	355 982,34	214 654,23	141 328,11	65,84
Outros Gastos e Perdas	1 797,31	6 210,38	-4 413,07	-71,06
Total	600 468,11	541 674,71	58 793,40	10,85

Passamos a analisar as rubricas mais significativas:

- Trabalhos especializados (142 331,79)

Referem-se aos custos com a Universidade de Aveiro e com serviços extracomunitários prestados pelo Global Footprint Network para a execução do projeto Pegada ecológica e ao projeto Take It financiado pelo Fundo Ambiental.

- Honorários (22 631,40)

Referem-se aos custos dos colaboradores que prestam serviços na área da informática e serviços de apoio a diversos projetos e aos colaboradores que dão apoio ao projeto Take It financiado pelo Fundo Ambiental. O decréscimo deve-se ao facto de só ter sido tido um projeto do Fundo Ambiental pelo que houve menos recurso à contratação de prestações de serviços

- Material de escritório (10 821,11)

Este acréscimo deve-se à aquisição de computadores, de contratação de serviços para a elaboração de brochuras e outros materiais para diversos projetos e aquisição de outros equipamentos para projetos.

- Outros materiais (9 103,80)

Este decréscimo deve-se ao facto de não ter sido necessária a aquisição de materiais para a execução dos projetos em curso

- Deslocações (20 724,02)

O acréscimo dos custos nesta rubrica deve-se essencialmente à participação na COP 27 que se realizou de forma presencial no ano de 2021. Prevê-se um aumento destes custos para o ano de 2022 pois irão ser retomadas várias reuniões presenciais algumas delas com deslocações aéreas.

Apresenta-se a discriminação destes custos por tipo de custo:

Combustíveis	707,86
Refeições	3 881,74
Alojamento	4 418,63
Transportes Públicos	2 853,91
Portagens e estacionamento	989,57
Deslocações Aéreas	1 268,98
Kms	4 661,19

- Rendas (7983,61)

O acréscimo deve-se ao aumento da renda da sede por termos mudado para uma sala maior.

- Outros gastos e perdas (11 686,92)

Referem-se a comunicação, seguros e quotizações pagas a diversas entidades. A associação constituiu um seguro de saúde para os trabalhadores e respetivos agregados familiares o que justifica o acréscimo destes custos

- Gastos com Pessoal

Dado que a ZERO teve no decurso do ano de 2020 um aumento de solicitações para a realização de novos projetos tornou-se necessária a contratação de trabalhadores para a execução destes projetos.

Foram efetuadas 9 contratações no decurso do ano, sendo uma delas a tempo parcial, e iniciou-se um estágio que termina em 2022. No final de 2021 a ZERO tinha dezoito trabalhadores.

Verificaram-se duas rescisões de contratos por parte dos trabalhadores.

Os custos com pessoal têm um acréscimo significativo que se justifica pelas admissões efetuadas no ano de 2021.

## **5 - Análise e Proposta da Aplicação de Resultados**

O resultado de 2021 foi de 165 987,91. Foi feita a especialização das quotas de anos posteriores a 2021 pagas em 2021 e relativamente aos projetos plurianuais a especialização foi feita com base nos custos incorridos

Propomos que o resultado positivo de 165 987,91 seja transferido para a conta de Resultados Transitados.

## **6 - Previsão da evolução da Associação**

Os projetos iniciados em 2021 ou já em curso continuarão a ser desenvolvidos em 2022 no que diz respeito à concretização dos seus objetivos e à sua execução financeira, prevendo-se o início de novos projetos em 2022 conforme virá a constar do plano de atividades.

Relativamente aos recursos humanos atendendo ao volume de projetos em curso e os que prevemos que se vão iniciar em 2022 é provável que se verifique a necessidade de se proceder a novas contratações no decurso de 2022.

## **7 - Factos Relevantes Ocorridos após o Termo do Exercício**

Nenhum facto de importância relevante ocorreu desde 31 de dezembro de 2021 até à data deste relatório.

## **8 – Considerações Finais**

A Direção manifesta o seu agradecimento a todos os colaboradores que tornaram possível o desenvolvimento de atividades em prol da defesa do ambiente, nomeadamente a todos os seus associados, clientes, fornecedores e, em especial, aos voluntários, dirigentes e mecenas que muito contribuíram para novas iniciativas e para o desenvolvimento de projetos com importância para o ambiente e para a sociedade portuguesa.

Lisboa, 12 de março de 2022

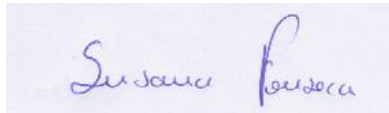
A Direção



Francisco Ferreira  
(Presidente)

*Carla Isabel de Silva de Graça*

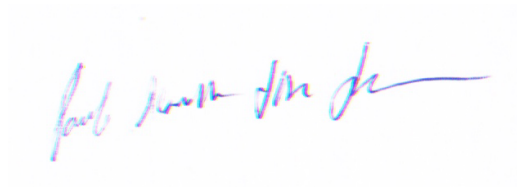
Carla Graça  
(Vice-Presidente)



Susana Fonseca  
(Secretária)



Helena Amendoeira  
(Tesoureira)



Paulo Lucas  
(Vogal)

ANEXO 1

Proveitos de 2021 por entidade e tipo de proveito				
Entidade	Valor recebido	IVA	Overhead	Valor Projecto
<b>Donativos</b>				
Abapor	1 000,00		100,00	900,00
Abiam	500,00		50,00	450,00
Ambicare	500,00		50,00	450,00
Ambigroup	2 500,00		250,00	2 250,00
Ambimed	2 340,00		234,00	2 106,00
Ancav	1 200,00		120,00	1 080,00
Biological	1 000,00		100,00	900,00
Blueotter	1 000,00		100,00	900,00
Brand Com	2 000,00			2 000,00
Citri	3 000,00		300,00	2 700,00
Climate action	2 490,00		249,00	2 241,00
Ecodeal	4 000,00		400,00	3 600,00
Ecogestus	250,00		25,00	225,00
EEB	1 000,00		100,00	900,00
Efabula	250,00			250,00
Egeo	1 500,00		150,00	1 350,00
EIA	1 200,00		120,00	1 080,00
Energy Cities	378,00		37,80	340,20
Enviroil II	1 500,00		150,00	1 350,00
Fuschiafusion	1 000,00		100,00	900,00
Fuschiafusion	1 000,00		100,00	900,00
Go Eathical	150,00			150,00
Health Environment	4 000,00		400,00	3 600,00
Inforse Europe	150,00		15,00	135,00
Instituto Católico de Cultura	150,00			150,00
Interecycling	1 750,00		175,00	1 575,00
Interecycling	1 750,00		175,00	1 575,00
Modelo Continente	4 250,00		637,50	3 612,50
N Est Univ Minho	1 208,00			1 208,00
PA Residel	1 200,00		120,00	1 080,00
Prio Bio	2 000,00		200,00	1 800,00
Prio Bio	2 000,00		200,00	1 800,00
Proresi	1 000,00		100,00	900,00
Resíduos Nordeste	1 500,00		150,00	1 350,00
Sisav	3 000,00		300,00	2 700,00
Soc PF Cuidados Saúde	750,00			750,00

Sogilub	5 000,00		500,00	4 500,00
Teleperformance	300,00			300,00
Valor Rib	1 000,00		100,00	900,00
Valorcar	3 000,00		300,00	2 700,00
Vimajas	500,00		50,00	450,00
YMEA Young Minho Assoc	361,05			361,05
Zero Waste	400,00			400,00
<b>Subsídios</b>				
CAN	4 875,00			4 875,00
Carbon Market Watch	16 471,40		1 070,64	15 400,76
Cim Região Aveiro	132 000,00		13 200,00	118 800,00
Deutsche Gesellschaft GIZ	39 999,98		1 338,00	38 661,98
Deutsche Gesellschaft GIZ	21 111,88		832,74	20 279,14
Digital Leadership Institute ASBL	8 722,50			8 722,50
ECF	109 709,50			109 709,50
Ecole H Etudes S Social	31 125,00		6 225,00	24 900,00
ECOS	11 800,00			11 800,00
EIA	22 045,07			22 045,07
Fundo Ambiental	27 918,73			27 918,73
Gmina Ryglice	27 260,00			27 260,00
IEFP	6 524,21			6 524,21
Município Barcelos	20 000,00		2 000,00	18 000,00
Município C Branco	20 000,00		2 000,00	18 000,00
Oxfam Novib	39 757,26			39 757,26
Stichting Birdlife	16 424,00		941,28	15 482,72
Swiss Philanthropy Foudation OAK	53 755,00		8 063,25	45 691,75
T&E	47 632,00			47 632,00
Unify	24 217,20		1 695,20	22 522,00
ZWEurope	9 375,00		1 406,25	7 968,75
<b>Prestação Serviços</b>				
Caixa Agrícola	3 690,00	690,00	450,00	2 550,00
Circular Economy	246,00	46,00	25,00	175,00
EPAL	8 610,00	1 610,00	1 050,00	5 950,00
ES Fonseca Benevides	375,00	70,12	37,50	267,38
Município do Funchal	1 830,00	330,00	150,00	1 350,00
Ordem Arquitectos	221,40	41,40	33,21	146,79