

## RELATÓRIO DE GESTÃO DO EXERCÍCIO DE 2020

### 1 - Introdução

Ao abrigo do artigo 17.º, conjugado com o artigo 21.º, alínea a) dos Estatutos da ZERO – Associação Sistema Terrestre Sustentável, vem a Direção submeter à aprovação da Assembleia Geral o Relatório de Gestão e as Contas da Associação relativas ao exercício de 2020.

No decurso do ano de 2020, a Associação assumiu a continuação da concretização dos cinco objetivos estratégicos definidos para o seu primeiro triénio de existência, conforme é detalhado no relatório de atividades:

1. Dinamizar um conjunto de iniciativas de reflexão tendo em vista recolher um número alargado de perspetivas sobre as prioridades estratégicas em termos temáticos e de intervenção.
2. Estruturar e dinamizar cinco grandes áreas temáticas: sustentabilidade e novas formas de economia; alterações climáticas, energia e mobilidade; água e oceanos; ordenamento do território e solos; biodiversidade, agricultura e florestas.
3. Desenvolver uma estratégia de comunicação que permita dar a conhecer os objetivos e as propostas da ZERO à sociedade em geral e aos diferentes *stakeholders*.
4. Implementar uma estratégia inovadora no relacionamento com os associados.
5. Estabelecer parcerias nacionais e internacionais, que garantam o acesso a informação atualizada sobre as áreas temáticas.

Grande parte das propostas apresentadas para o ano de 2020 foram concretizadas de acordo com o relatório de atividades. As propostas que não foram concretizadas transitam para o ano de 2021 com o acréscimo de novas propostas que constam do respetivo programa de atividades.

No decurso de 2020, e devido ao facto de termos ultrapassado os 2000 associados, fomos classificados pela Agência Portuguesa do Ambiente como ONGA de âmbito nacional o que nos permite estarmos presentes em diversos grupos de trabalho da referida Agência.

Em dezembro de 2020 a Associação foi reconhecida pela Presidência do Conselho de Ministros como entidade de utilidade pública.

### 2 – Associados

Era objetivo da Direção atingir, no final do terceiro ano de atividade, o número de 2000 associados. Este objetivo foi atingido em 2020 e em 31 de dezembro a Associação contava com 2168 associados, o que é demonstrativo do interesse que a sua atividade suscitou junto da sociedade civil.

### 3 – Demonstração dos Proveitos

No quadro seguinte apresentam-se os valores das principais rubricas de proveitos e a comparação com o ano anterior em valores absolutos e em percentagem:

Proveitos de 2020				
	2020	2019	Diferença	%
Quotas	7 150,00	5 380,00	1 770,00	32,90
Donativos associados	4 709,60	5 144,50	-434,90	-8,45
Donativos outras entidades	274 657,15	344 272,54	-69 615,39	-20,22
Subsídios	285 449,04	76 336,57	209 112,47	273,93
Prestação Serviços	38 617,66	60 863,18	-22 245,52	-36,55
Outros proveitos	133,81			
<b>Total</b>	<b>610 717,26</b>	<b>491 996,79</b>	<b>118 586,66</b>	<b>24,10</b>

Passamos a analisar as rúbricas mais significativas:

#### - Donativos outras entidades

Verifica-se um decréscimo nesta rúbrica que se deve à especialização de exercício pois há vários projetos que abrangem mais do que um ano civil.

#### - Subsídios

Esta rúbrica tem um acréscimo significativo derivado do projeto Pegada Ecológica que recebe subsídios de diversos municípios e a dois projetos apoiados pelo Fundo Ambiental.

#### - Prestação de Serviços

Esta rúbrica tem um decréscimo significativo que talvez se possa justificar com a situação de pandemia que atravessamos e que tem como consequência as empresas não terem disponibilidade de fundos para aplicar em projetos ambientais.

### 4 – Demonstração dos Custos

No quadro seguinte apresentam-se os valores das principais rubricas de custos e a comparação com o ano anterior em valores absolutos e em percentagem:

Custos de 2020				
	2020	2019	Diferença	%
Trabalhos especializados	207 240,96	97 870,67	109 370,29	111,75
Publicidade e propaganda	1 014,07	785,89	228,18	29,03
Honorários	55 354,50	15 208,50	40 146,00	263,97
Material escritório	11 911,99	3 376,88	8 535,11	252,75
Outros materiais	17 934,29			
Deslocações	18 301,12	51 548,25	-33 247,13	-64,50
Outros serviços	9 053,17	13 801,61	-4 748,44	-34,40
Gastos com pessoal	214 654,23	226 982,37	-12 328,14	-5,43
Outros Gastos e Perdas	6 210,38	1 858,02	4 352,36	234,25
<b>Total</b>	<b>541 674,71</b>	<b>411 432,19</b>	<b>112 308,23</b>	<b>27,30</b>

Passamos a analisar as rubricas mais significativas:

- Trabalhos especializados (207 240,96)

Referem-se aos custos com a Universidade de Aveiro e com serviços extracomunitários prestados pelo Global Footprint Network para a execução do projeto Pegada ecológica e aos dois projetos financiados pelo Fundo Ambiental, Ecocréditos e Mobilizar.

- Honorários (55 354,50)

Referem-se aos custos dos colaboradores que prestam serviços na área da informática e serviços de apoio a diversos projetos e aos colaboradores que dão apoio aos projetos financiados pelo Fundo Ambiental, Ecocréditos e Mobilizar.

- Material de escritório (11 911,99)

Este acréscimo deve-se à aquisição de computadores, de contratação de serviços para a elaboração de brochuras e outros matérias para diversos projetos e aquisição de outros equipamentos para projetos.

- Outros materiais (17 934,29)

Este acréscimo deve-se essencialmente à aquisição de materiais para o desenvolvimento do projeto Promoção e compostagem em meio escolar

- Deslocações (18 301,12)

O decréscimo dos custos nesta rubrica deve-se essencialmente à situação de pandemia em que vivemos e que limitou de uma forma muito significativa as deslocações quer

nacionais quer internacionais. Contudo este valor ainda se encontra influenciado pelas deslocações efetuadas de Janeiro a Março e algumas deslocações em território nacional para reuniões presenciais

Parte destas despesas são reembolsadas pelas entidades sendo que os reembolsos em 2020 foram de 4 727,90 euros. Este valor representa 25,2% dos custos com deslocações.

Apresenta-se a discriminação destes custos por tipo de custo:

Combustíveis	445,25
Refeições	3 371,74
Alojamento	1 338,52
Transportes Públicos	2 391,89
Portagens e estacionamento	892,56
Deslocações Aéreas	3 140,19
Kms	5 117,14

- Outros gastos e perdas

Este acréscimo deve-se ao valor de quotizações pagas a diversas entidades

- Gastos com pessoal

Dado que a ZERO teve no decurso do ano de 2020 um aumento de solicitações para a realização de novos projetos tornou-se necessária a contratação de trabalhadores para a execução destes projetos.

Foram efetuadas 2 contratações no decurso do ano, sendo uma delas a tempo parcial, e iniciou-se um estágio que termina em 2021. No final de 2020 a ZERO tinha doze trabalhadores.

Os custos com pessoal têm um decréscimo, embora tenhamos mais trabalhadores, que se deve ao facto de em 2019 se ter constituído a provisão para as férias de 2020 bem como à constituição da provisão para pagamento de indemnizações por quebra de contrato pela primeira e que se mantém.

##### **5 - Análise e Proposta da Aplicação de Resultados**

O resultado de 2020 foi de 69 042,55. Foi feita a especialização das quotas de anos posteriores a 2020 pagas em 2020 e relativamente aos projetos plurianuais a especialização foi feita com base nos custos incorridos

Propomos que o resultado positivo de 69 042,55 seja transferido para a conta de Resultados Transitados.

## 6 - Previsão da evolução da Associação

Os projetos iniciados em 2020 ou já em curso continuarão a ser desenvolvidos em 2021 no que diz respeito à concretização dos seus objetivos e à sua execução financeira, prevendo-se o início de novos projetos em 2021 conforme virá a constar do plano de atividades.

Relativamente aos recursos humanos, prevê-se a continuação de alguns prestadores de serviços, mas atendendo ao volume de projetos em curso e os que prevemos que se vão iniciar em 2021 é provável que se verifique a necessidade de se proceder a novas contratações no decurso de 2021.

## 7 - Factos Relevantes Ocorridos após o Termo do Exercício

Nenhum facto de importância relevante ocorreu desde 31 de dezembro de 2020 até à data deste relatório.

## 8 – Considerações Finais

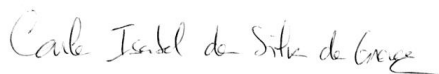
A Direção manifesta o seu agradecimento a todos os colaboradores que tornaram possível o desenvolvimento de atividades em prol da defesa do ambiente, nomeadamente a todos os seus associados, clientes, fornecedores e, em especial, aos voluntários, dirigentes e mecenas que muito contribuíram para novas iniciativas e para o desenvolvimento de projetos com importância para o ambiente e para a sociedade portuguesa.

Lisboa, 13 de março de 2021

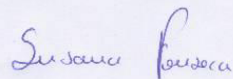
A Direção



Francisco Ferreira  
(Presidente)



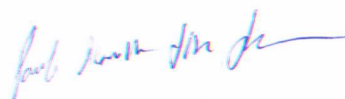
Carla Graça  
(Vice-Presidente)



Susana Fonseca  
(Secretária)



Helena Amendoeira  
(Tesoureira)



Paulo Lucas  
(Vogal)