

RELATÓRIO DE GESTÃO DO EXERCÍCIO DE 2022

1 - Introdução

Ao abrigo do artigo 17.º, conjugado com o artigo 21.º, alínea a) dos Estatutos da ZERO – Associação Sistema Terrestre Sustentável, vem a Direção submeter à aprovação da Assembleia Geral o Relatório de Gestão e as Contas da Associação relativas ao exercício de 2022.

No decurso do ano de 2022, a Associação assumiu a continuação da concretização dos cinco objetivos estratégicos definidos para o seu primeiro triénio de existência, conforme é detalhado no relatório de atividades:

1. Dinamizar um conjunto de iniciativas de reflexão tendo em vista recolher um número alargado de perspetivas sobre as prioridades estratégicas em termos temáticos e de intervenção.
2. Estruturar e dinamizar cinco grandes áreas temáticas: sustentabilidade e novas formas de economia; alterações climáticas, energia e mobilidade; água e oceanos; ordenamento do território e solos; biodiversidade, agricultura e florestas.
3. Desenvolver uma estratégia de comunicação que permita dar a conhecer os objetivos e as propostas da ZERO à sociedade em geral e aos diferentes *stakeholders*.
4. Implementar uma estratégia inovadora no relacionamento com os associados.
5. Estabelecer parcerias nacionais e internacionais, que garantam o acesso a informação atualizada sobre as áreas temáticas.

Grande parte das propostas apresentadas para o ano de 2022 foram concretizadas de acordo com o relatório de atividades. As propostas que não foram concretizadas transitam para o ano de 2023 com o acréscimo de novas propostas que constam do respetivo programa de atividades.

2 – Associados

Em 31 de dezembro de 2022 a Associação contava com 2740 associados, o que é demonstrativo do interesse que a sua atividade suscitou junto da sociedade civil.

3 – Demonstração dos Proveitos

No quadro seguinte apresentam-se os valores das principais rubricas de proveitos e a comparação com o ano anterior em valores absolutos e em percentagem:

| Proveitos de 2022 | | | | |
|----------------------------|------------|------------|-------------|--------|
| | 2022 | 2021 | Diferença | % |
| Quotas | 7 050,00 | 8 445,00 | -1 395,00 | -16,52 |
| Donativos associados | 10 707,71 | 5 531,05 | 5 176,66 | 93,59 |
| Donativos outras entidades | 83 171,16 | 224 696,26 | -141 525,10 | -62,99 |
| Subsídios | 750 215,38 | 460 057,15 | 290 158,23 | 63,07 |
| Prestação Serviços | 16 215,43 | 57 009,34 | -40 793,91 | -71,56 |
| IEFP | 4 622,32 | 10 645,33 | -6 023,01 | -56,58 |
| Outros proveitos | 114,81 | 71,89 | 42,92 | 59,70 |
| Total | 872 096,81 | 766 456,02 | 105 640,79 | 13,78 |



Passamos a analisar as rubricas mais significativas:

- Donativos outras entidades

Verifica-se um decréscimo nesta rubrica que se deve à especialização de exercício pois há vários projetos que abrangem mais do que um ano civil. Além disso houve uma alteração na classificação contabilística de diversos protocolos cujos proveitos não devem ser considerados como donativos passando os mesmos a ser classificados como subsídios.

- Subsídios

Esta rubrica tem um acréscimo significativo derivado do aumento de projetos novos que a Zero recebeu no ano de 2022. Este acréscimo também resulta da alteração na classificação contabilística acima referida.

- Prestação de Serviços

Esta rubrica tem um decréscimo que se justifica pelo facto de a Zero ter apenas três projetos de prestação de serviços

A discriminação dos proveitos por entidades e por tipo de proveito está disponível no anexo 1.

4 – Demonstração dos Custos

No quadro seguinte apresentam-se os valores das principais rubricas de custos e a comparação com o ano anterior em valores absolutos e em percentagem:

| Custos de 2022 | | | | |
|--------------------------|------------|------------|------------|--------|
| | 2022 | 2021 | Diferença | % |
| Trabalhos especializados | 123 955,98 | 142 331,79 | -18 375,81 | -12,91 |
| Publicidade e propaganda | 25 296,53 | 17 405,81 | 7 890,72 | 45,33 |
| Honorários | 54 282,23 | 22 631,40 | 31 650,83 | 139,85 |
| Material escritório | 6 076,35 | 10 821,11 | -4 744,76 | -43,85 |
| Outros materiais | 3 908,10 | 9 103,80 | -5 195,70 | -57,07 |
| Deslocações | 99 227,74 | 20 724,02 | 78 503,72 | 378,81 |
| Rendas e alugueres | 10 640,44 | 7 983,61 | 2 656,83 | 33,28 |
| Outros serviços | 12 759,80 | 11 686,92 | 1 072,88 | 9,18 |
| Gastos com pessoal | 490 792,87 | 355 982,34 | 134 810,53 | 37,87 |
| Outros Gastos e Perdas | 5 592,56 | 1 797,31 | 3 795,25 | 211,16 |
| Total | 832 532,60 | 600 468,11 | 232 064,49 | 38,65 |

Passamos a analisar as rubricas mais significativas:

- Trabalhos especializados (123 955,98)



Referem-se aos custos de serviços de informática sendo os valores mais significativos destinados ao projeto EC *Dear*, ao pagamento à empresa contratada para a remodelação do site da Zero e a serviços técnicos para o projeto LIFE NECPlatform.

O decréscimo desta rubrica deve-se ao facto de o projeto Pegada Ecológica ter terminado em 2022.

- Publicidade e propaganda (25 296,53)

Nesta rúbrica são contabilizados todos os serviços de impressão com brochuras destinadas a diversos projetos e elaboração de materiais para exposições.

- Honorários (54 582,23)

Referem-se aos custos dos colaboradores que prestam serviços de apoio a diversos projetos nomeadamente o *AskREACH*, *ForestWatch* e Stop Desflorestação e o valor mais significativo respeita a uma contratação de prestação de serviços para acompanhar o projeto relativo à mobilidade, este prestador já tem contrato de trabalho com a Zero.

O acréscimo também se justifica pelo grande número de projetos em curso que no final de 2022 eram 38.

- Material de escritório (6 076,35)

Nesta rúbrica são contabilizados a aquisição de computadores, e aquisição de outros equipamentos para projetos e para a sede.

- Outros materiais (3 908,10)

Este decréscimo deve-se ao facto de não ter sido necessária a aquisição de materiais para a execução dos projetos em curso.

- Deslocações (99 227,74)

O acréscimo dos custos nesta rubrica era previsível pois começaram a efetuar-se muitas reuniões presenciais a nível europeu e o facto de a COP se ter realizado no Egito com custos muito superiores às anteriores.

Contudo o facto mais importante foi a realização de deslocação de diversos representantes de várias autarquias a Itália ao abrigo do projeto Cidades Zero Waste e que teve um custo aproximado de 30 000,00.

Apresenta-se a discriminação destes custos por tipo de custo e em comparação com o ano de 2019, ano normal em termos de deslocações.

| Mapa comparativo dos custos com deslocações | | |
|---|-----------|----------|
| Rúbricas | 2022 | 2019 |
| Combustíveis | 726,25 | 2 020,83 |
| Refeições | 13 489,50 | 6 278,37 |
| Alojamento | 31 133,77 | 9 657,07 |



| | | |
|----------------------------|-----------|-----------|
| Transportes públicos | 14 558,12 | 8 399,22 |
| Portagens e estacionamento | 1 416,30 | 3 062,43 |
| Deslocações aéreas | 27 732,89 | 9 412,50 |
| kms | 10 346,36 | 12 280,92 |

De salientar que em 2019 a Zero tinha 9 trabalhadores e no final de 2022 tinha 20 trabalhadores.

Na rubrica Transportes públicos cerca de metade representa os custos com os passes atribuídos aos trabalhadores.

- Rendas (10 640,44)

O acréscimo deve-se ao aumento da renda da sede por termos mudado para uma sala maior e aumento do valor a pagar bem como ao aluguer de viaturas e de salas para reuniões.

- Outros gastos e perdas (12 257,69)

Referem-se a comunicação, seguros e quotizações pagas a diversas entidades. A associação constituiu um seguro de saúde para os trabalhadores e respetivos agregados familiares o que justifica o acréscimo destes custos.

- Gastos com Pessoal

Dado que a ZERO teve no decurso do ano de 2022 um aumento de solicitações para a realização de novos projetos tornou-se necessária a contratação de trabalhadores para a execução dos mesmos.

Foram efetuadas 7 contratações no decurso do ano, sendo uma delas a tempo parcial, e iniciaram-se dois estágios que terminam em 2023. No final de 2022 a ZERO tinha vinte trabalhadores.

Verificaram-se duas rescisões de contratos por parte dos trabalhadores.

Os custos com pessoal têm um acréscimo significativo que se justifica pelas admissões efetuadas no ano de 2022, pelo facto de os ordenados terem sido atualizados com a inflação média de 2022 de 7,8% e de termos procedido à atualização dos ordenados de acordo com a política de recursos humanos adotada pela Zero.

5 - Análise e Proposta da Aplicação de Resultados

O resultado de 2022 foi de 39 564,21, mas tivemos que pagar 738,63 de IRC referente a tributação autónoma pelo que o resultado final foi de 38 825,58. Foi feita a especialização das quotas de anos posteriores a 2022 pagas em 2022 e relativamente aos projetos plurianuais a especialização foi feita com base nos custos incorridos.

Propomos que o resultado positivo de 38 825,58 seja transferido para a conta de Resultados Transitados.



6 - Previsão da evolução da Associação

Os projetos iniciados em 2022 ou já em curso continuarão a ser desenvolvidos em 2023 no que diz respeito à concretização dos seus objetivos e à sua execução financeira, prevendo-se o início de novos projetos em 2023 conforme virá a constar do plano de atividades.

Relativamente aos recursos humanos atendendo ao volume de projetos em curso e os que prevemos que se vão iniciar em 2023 é provável que se verifique a necessidade de se proceder a novas contratações no decurso de 2023.

7 - Factos Relevantes Ocorridos após o Termo do Exercício

Nenhum facto de importância relevante ocorreu desde 31 de dezembro de 2022 até à data deste relatório.

8 – Considerações Finais

A Direção manifesta o seu agradecimento a todos os colaboradores que tornaram possível o desenvolvimento de atividades em prol da defesa do ambiente, nomeadamente a todos os seus associados, clientes, fornecedores e, em especial, aos voluntários, dirigentes e mecenas que muito contribuíram para novas iniciativas e para o desenvolvimento de projetos com importância para o ambiente e para a sociedade portuguesa.

Lisboa, 15 de março de 2023

A Direção

Francisco Ferreira
(Presidente)

Susana Fonseca
(Vice-Presidente)

Paulo Lucas
(Secretário)

Helena Amendoeira
(Tesoureira)



ANEXO 1

| Proveitos de 2022 por entidade e tipo de proveito | | | | |
|---|-----------------------|------------|-----------------|----------------------|
| <i>Entidade</i> | <i>Valor recebido</i> | <i>IVA</i> | <i>Overhead</i> | <i>Valor Projeto</i> |
| Donativos | | | | |
| Abapor | 1 000,00 | | 100,00 | 900,00 |
| Abiam | 500,00 | | 50,00 | 450,00 |
| Ambicare | 500,00 | | 50,00 | 450,00 |
| Ambigroup | 2 500,00 | | 250,00 | 2 250,00 |
| Ambimed | 2 340,00 | | 234,00 | 2 106,00 |
| Ancav | 1 200,00 | | 120,00 | 1 080,00 |
| Biological | 1 000,00 | | 100,00 | 900,00 |
| Blueotter | 1 000,00 | | 100,00 | 900,00 |
| Brand Com | 2 000,00 | | | 2 000,00 |
| Citri | 3 000,00 | | 300,00 | 2 700,00 |
| Climate action | 2 490,00 | | 249,00 | 2 241,00 |
| Ecodeal | 4 000,00 | | 400,00 | 3 600,00 |
| Ecogestus | 250,00 | | 25,00 | 225,00 |
| EEB | 1 000,00 | | 100,00 | 900,00 |
| Efabula | 250,00 | | | 250,00 |
| Egeo | 1 500,00 | | 150,00 | 1 350,00 |
| EIA | 1 200,00 | | 120,00 | 1 080,00 |
| Energy Cities | 378,00 | | 37,80 | 340,20 |
| Enviroil II | 1 500,00 | | 150,00 | 1 350,00 |
| Fuschiafusion | 1 000,00 | | 100,00 | 900,00 |
| Fuschiafusion | 1 000,00 | | 100,00 | 900,00 |
| Go Eathical | 150,00 | | | 150,00 |
| Health Environment | 4 000,00 | | 400,00 | 3 600,00 |
| Inforse Europe | 150,00 | | 15,00 | 135,00 |
| Instituto Católico de Cultura | 150,00 | | | 150,00 |
| Interecycling | 1 750,00 | | 175,00 | 1 575,00 |
| Interecycling | 1 750,00 | | 175,00 | 1 575,00 |
| Modelo Continente | 4 250,00 | | 637,50 | 3 612,50 |
| N Est Univ Minho | 1 208,00 | | | 1 208,00 |
| PA Residel | 1 200,00 | | 120,00 | 1 080,00 |
| Prio Bio | 2 000,00 | | 200,00 | 1 800,00 |
| Prio Bio | 2 000,00 | | 200,00 | 1 800,00 |
| Proresi | 1 000,00 | | 100,00 | 900,00 |
| Resíduos Nordeste | 1 500,00 | | 150,00 | 1 350,00 |
| Sisav | 3 000,00 | | 300,00 | 2 700,00 |
| Soc PF Cuidados Saúde | 750,00 | | | 750,00 |
| Sogilub | 5 000,00 | | 500,00 | 4 500,00 |
| Teleperformance | 300,00 | | | 300,00 |
| Valor Rib | 1 000,00 | | 100,00 | 900,00 |



| Proveitos de 2022 por entidade e tipo de proveito | | | | |
|--|-----------------------|------------|-----------------|----------------------|
| <i>Entidade</i> | <i>Valor recebido</i> | <i>IVA</i> | <i>Overhead</i> | <i>Valor Projeto</i> |
| Valorcar | 3 000,00 | | 300,00 | 2 700,00 |
| Vimajas | 500,00 | | 50,00 | 450,00 |
| YMEA Young Minho Assoc | 361,05 | | | 361,05 |
| Zero Waste | 400,00 | | | 400,00 |
| Subsídios | | | | |
| CAN | 4 875,00 | | | 4 875,00 |
| Carbon Market Watch | 16 471,40 | | 1 070,64 | 15 400,76 |
| Cim Região Aveiro | 132 000,00 | | 13 200,00 | 118 800,00 |
| Deutsche Gesellschaft GIZ | 39 999,98 | | 1 338,00 | 38 661,98 |
| Deutsche Gesellschaft GIZ | 21 111,88 | | 832,74 | 20 279,14 |
| Digital Leadership Institute ASBL | 8 722,50 | | | 8 722,50 |
| ECF | 109 709,50 | | | 109 709,50 |
| Ecole H Etudes S Social | 31 125,00 | | 6 225,00 | 24 900,00 |
| ECOS | 11 800,00 | | | 11 800,00 |
| EIA | 22 045,07 | | | 22 045,07 |
| Fundo Ambiental | 27 918,73 | | | 27 918,73 |
| Gmina Rygllice | 27 260,00 | | | 27 260,00 |
| IEFP | 6 524,21 | | | 6 524,21 |
| Município Barcelos | 20 000,00 | | 2 000,00 | 18 000,00 |
| Município C Branco | 20 000,00 | | 2 000,00 | 18 000,00 |
| Oxfam Novib | 39 757,26 | | | 39 757,26 |
| Stichting Birdlife | 16 424,00 | | 941,28 | 15 482,72 |
| Swiss Philanthropy Foudation OAK | 53 755,00 | | 8 063,25 | 45 691,75 |
| T&E | 47 632,00 | | | 47 632,00 |
| Unify | 24 217,20 | | 1 695,20 | 22 522,00 |
| ZWEurope | 9 375,00 | | 1 406,25 | 7 968,75 |
| Prestação Serviços | | | | |
| Caixa Agrícola | 3 690,00 | 690,00 | 450,00 | 2 550,00 |
| Circular Economy | 246,00 | 46,00 | 25,00 | 175,00 |
| EPAL | 8 610,00 | 1 610,00 | 1 050,00 | 5 950,00 |
| ES Fonseca Benevides | 375,00 | 70,12 | 37,50 | 267,38 |
| Município do Funchal | 1 830,00 | 330,00 | 150,00 | 1 350,00 |
| Ordem Arquitetos | 221,40 | 41,40 | 33,21 | 146,79 |