

## RELATÓRIO DE GESTÃO DO EXERCÍCIO DE 2023

### 1 - Introdução

Ao abrigo do artigo 17.º, conjugado com o artigo 21.º, alínea a) dos Estatutos da ZERO – Associação Sistema Terrestre Sustentável, vem a Direção submeter à aprovação da Assembleia Geral o Relatório de Gestão e as Contas da Associação relativas ao exercício de 2023.

No decurso do ano de 2023, a Associação assumiu a continuação da concretização dos cinco objetivos estratégicos definidos para o seu primeiro triénio de existência, conforme é detalhado no relatório de atividades:

1. Dinamizar um conjunto de iniciativas de reflexão tendo em vista recolher um número alargado de perspetivas sobre as prioridades estratégicas em termos temáticos e de intervenção.
2. Estruturar e dinamizar cinco grandes áreas temáticas: sustentabilidade e novas formas de economia; alterações climáticas, energia e mobilidade; água e oceanos; ordenamento do território e solos; biodiversidade, agricultura e florestas.
3. Desenvolver uma estratégia de comunicação que permita dar a conhecer os objetivos e as propostas da ZERO à sociedade em geral e aos diferentes stakeholders.
4. Implementar uma estratégia inovadora no relacionamento com os associados.
5. Estabelecer parcerias nacionais e internacionais, que garantam o acesso a informação atualizada sobre as áreas temáticas.

Grande parte das propostas apresentadas para o ano de 2023 foram concretizadas de acordo com o relatório de atividades. As propostas que não foram concretizadas transitam para o ano de 2024 com o acréscimo de novas propostas que constam do respetivo programa de atividades.

### 2 – Associados

Em 31 de dezembro de 2023 a Associação contava com 2740 associados, o que é demonstrativo do interesse que a sua atividade suscitou junto da sociedade civil. Contudo este número é inferior ao do ano anterior pelo facto de na sequência da implementação de um sistema de pagamentos de quotas com emissão automática dos recibos foi necessário eliminar da base de dados todos aqueles que se inscreveram mas nunca efetuaram qualquer pagamento de quotas, apesar do nosso esforço para que o fizessem, pelo que nunca chegaram a ser verdadeiramente associados da ZERO

### 3 – Demonstração dos Proveitos

No quadro seguinte apresentam-se os valores das principais rubricas de proveitos e a comparação com o ano anterior em valores absolutos e em percentagem:

Proveitos de 2023				
	2023	2022	Diferença	%
Quotas	7 455,00	7 050,00	405,00	5,74
Donativos associados	12 138,99	10 707,71	1 431,28	13,37
Donativos outras entidades	88 100,06	83 171,16	4 928,90	5,93
Subsídios	1 051 494,15	750 215,38	301 278,77	40,16
Prestação Serviços	54 067,24	16 215,43	37 851,81	233,43
IEFP	0,00	4 622,32	-4 622,32	-100,00
Outros proveitos	1 011,45	114,81	896,64	780,98
Total	1 214 266,89	872 096,81	342 170,08	39,24

Passamos a analisar as rúbricas mais significativas:

- Donativos outras entidades

Verifica-se um acréscimo nesta rúbrica que se deve à especialização de exercício pois há vários projetos que abrangem mais do que um ano civil.

- Subsídios

Esta rúbrica tem um acréscimo significativo derivado do aumento de projetos novos que a Zero recebeu no ano de 2023 e da especialização de exercícios.

- Prestação de Serviços

Esta rúbrica tem um acréscimo que se justifica pelo facto de a Zero ter apenas quatro projetos de prestação de serviços

A discriminação dos proveitos por entidades e por tipo de proveito está disponível no anexo 1.

### 4 – Demonstração dos Custos

No quadro seguinte apresentam-se os valores das principais rubricas de custos e a comparação com o ano anterior em valores absolutos e em percentagem:

Custos de 2023				
	2023	2022	Diferença	%
Trabalhos especializados	87 307,30	123 955,98	-36 648,68	-29,57
Publicidade e propaganda	33 027,62	25 296,53	7 731,09	30,56
Honorários	91 986,65	54 282,23	37 704,42	69,46
Material escritório	11 269,67	6 076,35	5 193,32	85,47
Outros materiais	8 612,37	3 908,10	4 704,27	120,37
Deslocações	96 358,98	99 227,74	-2 868,76	-2,89
Rendas e alugueres	14 047,20	10 640,44	3 406,76	32,02
Outros serviços	23 314,02	12 759,80	10 554,22	82,71
Gastos com pessoal	566 051,55	490 792,87	75 258,68	15,33
Outros Gastos e Perdas	8 673,12	5 592,56	3 080,56	55,08
Total	940 648,48	832 532,60	108 115,88	12,99

Passamos a analisar as rubricas mais significativas:

- Trabalhos especializados (87 307,30)

Referem-se aos custos de serviços de informática sendo os valores mais significativos destinados ao projeto EC Dear, ao pagamento à empresa contratada para a remodelação do site da Zero e a serviços técnicos para o projeto LIFE NECPlatform

O decréscimo desta rubrica deve-se ao facto de terem sido contratadas menos empresas para a realização destes trabalhos e estas contratações terem sido transferidas para trabalhadores independentes como se pode verificar pelo aumento do valor dos honorários

- Publicidade e propaganda (33 027,62)

Nesta rubrica são contabilizados todos os serviços de marketing digital, impressão com brochuras destinadas a diversos projetos que a Zero tem a decorrer e elaboração de materiais para exposições.

Embora o nome da rubrica contabilística não esteja em conformidade com os valores da ZERO, estes serviços destinam-se a dar a conhecer o trabalho da Associação e por isso serem considerados nesta rubrica.

O acréscimo desta rubrica significa que estamos a dar mais visibilidade ao trabalho que desenvolvemos

- Honorários (91 986,65)

Referem-se aos custos com colaboradores que prestam serviços de apoio a diversos projetos para se realizem trabalhos pontuais que complementam o dos trabalhadores em determinadas áreas específicas.

O acréscimo também se justifica pelo grande número de projetos em curso que no final de 2023 eram 44

- Material de escritório (11 269,67)

Nesta rubrica são contabilizados a aquisição de computadores, e aquisição de outros equipamentos para projetos e para a sede como temos mais trabalhadores temos necessidade de mais equipamentos.

- Outros materiais (8 612,37)

Este acréscimo deve-se ao facto de ter sido necessária a aquisição de materiais para a execução dos projetos em curso

- Deslocações (96 358,98)

O decréscimo dos custos nesta rubrica revela um esforço da associação no sentido de diminuir a sua pegada ecológica embora tenha aumentado o número de trabalhadores

Apresenta-se a discriminação destes custos por tipo de custo e em comparação com o ano de 2022.

Mapa comparativo dos custos com deslocações		
Rúbricas	2023	2022
Combustíveis	1 097,03	726,25
Refeições	17 894,01	13 489,50
Alojamento	24 797,18	31 133,77
Transportes públicos	26 187,29	14 558,12
Portagens e estacionamento	1 301,64	1 416,30
Deslocações aéreas	16 767,72	27 732,89
kms	9 411,14	10 346,36

De salientar que em 2022 a Zero tinha 20 trabalhadores e no final de 2023 tinha 22 trabalhadores.

Na rubrica Transportes públicos cerca de 40% representa os custos com os passes atribuídos aos trabalhadores e também se verifica um aumento no uso de transportes públicos em detrimento do transporte privado.

Neste ano ainda se verificou a deslocação de diversos representantes de várias autarquias ao país basco ao abrigo do projeto Cidades Zero Waste e que teve um custo aproximado de 10 000,00

- Rendas (14 047,20)

O acréscimo deve-se ao aumento da renda da sede por termos mudado para uma sala maior, ao aluguer de outra sala pois há muitos trabalhadores que aí desenvolvem o seu trabalho bem como ao aluguer de viaturas e de salas para reuniões.

- Outros gastos e perdas (23 314,02)

Referem-se a comunicação, seguros e quotizações pagas a diversas entidades. A associação constituiu um seguro de saúde para os trabalhadores e respetivos agregados familiares o que justifica o acréscimo destes custos

- Gastos com Pessoal

Dado que a ZERO teve no decurso do ano de 2023 um aumento de solicitações para a realização de novos projetos tornou-se necessária a contratação de trabalhadores para a execução dos mesmos.

Foram efetuadas 4 contratações no decurso do ano, sendo uma delas a tempo parcial. No final de 2023 a ZERO tinha vinte e dois trabalhadores.

Verificaram-se duas rescisões de contratos uma por parte do trabalhador e outra por parte da Associação.

Os custos com pessoal têm um acréscimo significativo que se justifica pelas admissões efetuadas no ano de 2023, pelo facto de os ordenados terem sido atualizados com a inflação média de 2023 de 5,4%, ao aumento do subsídio de alimentação e de termos procedido à atualização dos ordenados de acordo com a política de recursos humanos adotada pela Zero

## **5 - Análise e Proposta da Aplicação de Resultados**

O resultado de 2023 foi de 148 032,35, mas tivemos que pagar 203,02 de IRC referente a tributação autónoma pelo que o resultado final foi de 147 829,33. Foi feita a especialização das quotas de anos posteriores a 2023 pagas em 2023 e relativamente aos projetos plurianuais a especialização foi feita com base nos custos incorridos.

Propomos que o resultado positivo de 147 829,33 seja transferido para a conta de Resultados Transitados.

## **6 - Previsão da evolução da Associação**

Os projetos iniciados em 2023 ou já em curso continuarão a ser desenvolvidos em 2024 no que diz respeito à concretização dos seus objetivos e à sua execução financeira, prevendo-se o início de novos projetos em 2024 conforme virá a constar do plano de atividades.

Relativamente aos recursos humanos atendendo ao volume de projetos em curso e os que prevemos que se vão iniciar em 2024 é provável que se verifique a necessidade de se proceder a novas contratações no decurso de 2024.

## **7 - Factos Relevantes Ocorridos após o Termo do Exercício**

Nenhum facto de importância relevante ocorreu desde 31 de dezembro de 2023 até à data deste relatório.

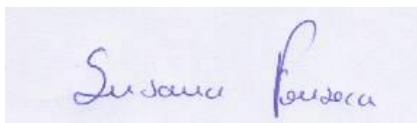
## **8 – Considerações Finais**

A Direção manifesta o seu agradecimento a todos os colaboradores que tornaram possível o desenvolvimento de atividades em prol da defesa do ambiente, nomeadamente a todos os seus associados, clientes, fornecedores e, em especial, aos voluntários, dirigentes e mecenas que muito contribuíram para novas iniciativas e para o desenvolvimento de projetos com importância para o ambiente e para a sociedade portuguesa.

Lisboa, 28 de março de 2024

A Direção

Francisco Ferreira  
(Presidente)



Susana Fonseca  
(Vice-Presidente)



Paulo Lucas  
(Secretário)

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Amendoeira". The script is fluid and cursive, with a prominent initial 'A'.

Helena Amendoeira  
(Tesoureira)

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ismael". The script is cursive and elegant, with a large, stylized 'I'.

Ismael Casotti  
(Vogal)

## ANEXO 1

Proveitos de 2023 por entidade e tipo de proveito				
Entidade	Valor recebido	IVA	Overhead	Valor Projecto
<b>Donativos</b>				
Ancav	1 200,00		180,00	1 020,00
ABAPOR	1 200,00		180,00	1 020,00
Abiam	500,00		75,00	425,00
Ambigroup Recicla	2 500,00		375,00	2 125,00
Aporeb	500,00		75,00	425,00
Biological Lda - Donativo	1 200,00		180,00	1 020,00
BLUEOTTER CIRCULAR S.A	2 000,00		300,00	1 700,00
BOEHRINGER INGELHEIM PORTUGAL,LDA	5 175,00			5 175,00
CITRI	6 000,00		900,00	5 100,00
CONSUMERS FOR DENTAL CHOICE	1 496,88		224,53	1 272,35
Currencies Direct	739,00			739,00
Ecodeal Gestão Indt. Residuos Industriais SA	4 000,00		600,00	3 400,00
EGEO Tecnologia	1 500,00		225,00	1 275,00
Enviroil II Reciclag Oleos Usad, Lda	1 500,00		225,00	1 275,00
Extruplas	1 200,00		180,00	1 020,00
Interecycling	3 500,00		525,00	2 975,00
Karma	64,82			64,82
LIVINGTOURS VIAGENS	14 254,90		2 138,24	12 116,67
OCP-PORTUGAL-PRODUTOS FARMACÊUTICOS	1 600,00		240,00	1 360,00
PRIO BIO, S.A.	2 000,00		300,00	1 700,00
Proresi	1 000,00		150,00	850,00
RCD	200,00		30,00	170,00
Residuos Nordeste	1 500,00		225,00	1 275,00
Sisav	6 000,00		900,00	5 100,00
SOGILUB	5 000,00		750,00	4 250,00
VALORMED SOC RES EMB MEDICAMENTOS LDA	1 000,00		150,00	850,00
<b>Subsídios</b>				
CAN	15 430,89		1 080,16	14 350,73
Carbon Market Watch	27 701,90		1 800,62	25 901,28
Deutsche Gesellschaft GIZ	109 999,99			33 867,99
Easycharger	1 750,00		175,00	1 575,00
ECF	132 048,90			132 048,90
ECOS	42 000,00			42 000,00
EEB	14 000,00			14 000,00
EIA	22 285,04			22 285,04
Fundacao Cal. Gulbenkian	82 830,98			57 653,88
Fundação Oceano Azul	10 000,00		1 500,00	8 500,00
GLOBAL ALLIANCE FOR	5 499,99			5 499,99



GMINA RYGLICE ZES	7 210,00			7 210,00
Haskoli Islands	19 080,00			19 080,00
Inst. Ciencias Sociais	900,25		90,03	810,23
Inst. Port Desp Juventude	12 000,00		1 800,00	10 200,00
Kristian Gerhard Jebsen Foundation	84 350,00		12 652,50	71 697,50
MAOTE SGMAOTEnergia Invest	92 234,37		1 844,69	9 223,43
MIZA	1 600,00		240,00	1 360,00
NABU	99 658,32		14 948,75	84 709,57
Oxfam Novib	41 244,86		463,33	40 781,53
RGI	30 000,00		4 500,00	25 500,00
RZESZOWSKA AGENCJA ROZWOJU REGIONALNEGO SPOLKA AKCYJNA	24 448,00			24 448,00
Stichting Birdlife Europe	14 382,30			14 382,30
STICHTING FERN	23 071,24			23 071,24
T&E	44 988,00			44 988,00
Zero Waste Europe	21 525,00		3 060,00	18 465,00
<b>Prestação Serviços</b>				
Valorcar	3 690,00	690,00	450,00	2 550,00
ECORYS BRUSSELS NV	17 054,62		2 558,19	14 496,43
FUNDACAO C G DEPOSITOS CULTURGEST	369,00	69,00		300,00
Fundação Francisco Manuel dos Santos	2 460,00	460,00	200,00	1 800,00