

RELATÓRIO DE GESTÃO DO EXERCÍCIO DE 2025

1 - Introdução

Ao abrigo do artigo 17.º, conjugado com o artigo 21.º, alínea a) dos Estatutos da ZERO – Associação Sistema Terrestre Sustentável, vem a Direção submeter à aprovação da Assembleia Geral o Relatório de Gestão e as Contas da Associação relativas ao exercício de 2025.

No decurso do ano de 2025, a Associação assumiu a continuação da concretização dos cinco objetivos estratégicos definidos para o seu primeiro triénio de existência, conforme é detalhado no relatório de atividades:

1. Dinamizar um conjunto de iniciativas de reflexão tendo em vista recolher um número alargado de perspetivas sobre as prioridades estratégicas em termos temáticos e de intervenção.
2. Estruturar e dinamizar cinco grandes áreas temáticas: sustentabilidade e novas formas de economia; alterações climáticas, energia e mobilidade; água e oceanos; ordenamento do território e solos; biodiversidade, agricultura e florestas.
3. Desenvolver uma estratégia de comunicação que permita dar a conhecer os objetivos e as propostas da ZERO à sociedade em geral e aos diferentes stakeholders.
4. Implementar uma estratégia inovadora no relacionamento com os associados.
5. Estabelecer parcerias nacionais e internacionais, que garantam o acesso a informação atualizada sobre as áreas temáticas.

Grande parte das propostas apresentadas para o ano de 2025 foram concretizadas de acordo com o relatório de atividades. As propostas que não foram concretizadas transitam para o ano de 2026 com o acréscimo de novas propostas que constam do respetivo programa de atividades.

2 – Associados

Em 31 de dezembro de 2025 a Associação contava com 2763 associados, o que é demonstrativo do interesse que a sua atividade suscitou junto da sociedade civil.

3 – Demonstração dos Proveitos

No quadro seguinte apresentam-se os valores das principais rubricas de proveitos e a comparação com o ano anterior em valores absolutos e em percentagem:

Proveitos de 2025				
	2025	2024	Diferença	%
Quotas	8 668,52	7 670,00	998,52	13,02
Donativos associados	7 970,00	7 552,01	417,99	5,53
Donativos outras entidades	208 317,86	177 091,05	31 226,81	17,63
Subsídios	723 746,43	919 284,45	-195 538,02	-21,27
Prestação Serviços	128 259,24	102 989,33	25 269,91	24,54
IEFP	0,00	4 042,90	-4 042,90	-100,00
Outros proveitos	27 737,28	8 322,09	19 415,19	233,30
Total	1 104 699,33	1 226 951,83	-122 252,50	-9,96

Passamos a analisar as rubricas mais significativas:

- Donativos outras entidades

Verifica-se um acréscimo nesta rubrica que se deve à especialização de exercício pois há vários projetos que abrangem mais do que um ano civil bem como aos donativos efectuados para a plantação de árvores que atingiram cerca de 70 000,00.

- Subsídios

Esta rubrica tem um decréscimo que resulta do aumento da prestação de serviços e da especialização de exercícios.

- Prestação de Serviços

Esta rubrica tem um acréscimo que se justifica pelo facto de a Zero ter tido mais projectos de prestação de serviços como resultado do enquadramento fiscal de alguns protocolos celebrados

A discriminação dos proveitos por entidades e por tipo de proveito está disponível no anexo 1.

4 – Demonstração dos Custos

No quadro seguinte apresentam-se os valores das principais rubricas de custos e a comparação com o ano anterior em valores absolutos e em percentagem:

Custos de 2025				
	2025	2024	Diferença	%
Trabalhos especializados	53 100,77	62 428,10	-9 327,33	-14,94
Publicidade e propaganda	15 070,26	37 740,53	-22 670,27	-60,07
Honorários	31 299,79	97 181,91	-65 882,12	-67,79
Material escritório	6 493,17	3 475,74	3 017,43	86,81
Outros materiais	10 921,86	14 896,19	-3 974,33	-26,68

Deslocações	139 048,41	168 778,03	-29 729,62	-17,61
Rendas e alugueres	16 647,85	27 608,53	-10 960,68	-39,70
Seguros	10 168,52	12 086,65	-1 918,13	-15,87
Outros serviços	38 807,52	14 582,31	24 225,21	166,13
Gastos com pessoal	747 572,57	696 452,06	51 120,51	7,34
Outros Gastos e Perdas	13 017,26	10 489,09	2 528,17	24,10
Total	1 082 147,98	1 145 719,14	-63 571,16	-5,55

Passamos a analisar as rubricas mais significativas:

- Trabalhos especializados (53 100,77)

Referem-se aos custos de serviços de contabilidade, de informática para diversos projectos, ao pagamento da plataforma de alojamento da base de dados dos associados e de diversas plataformas utilizadas na gestão dos diversos projectos bem como outros serviços técnicos.

- Publicidade e propaganda (15 070,26)

Nesta rubrica são contabilizados todos os serviços de marketing digital, impressão com brochuras destinadas a diversos projetos que a Zero tem a decorrer e elaboração de materiais para exposições.

Embora o nome da rubrica contabilística não esteja em conformidade com os valores da ZERO, estes serviços destinam-se a dar a conhecer o trabalho da Associação e por isso serem considerados nesta rubrica.

O decréscimo desta rubrica deve-se ao facto de termos tido muitos projectos que acabaram no decurso do ano de 2025.

- Honorários (31 299,79)

Referem-se aos custos com colaboradores que prestam serviços de apoio a diversos projetos para que se realizem trabalhos pontuais que complementam o dos trabalhadores em determinadas áreas especificas bem como a contratação de pessoas especializadas para a realização de determinadas actividades para cumprimento dos objectivos de alguns projectos.

O decréscimo desta rubrica deve-se ao facto de termos tido muitos projectos que acabaram no decurso do ano de 2025.

- Material de escritório (6 493,17)

Nesta rubrica são contabilizados a aquisição de computadores, e aquisição de outros equipamentos para projetos e para a sede porque temos um espaço arrendado e foi necessário adquirir mobiliário.

- Outros materiais (10 921,86)

O decréscimo desta rubrica deve-se ao facto de termos tido muitos projectos que acabaram no decurso do ano de 2025.

- Deslocações (139 048,41)

O decréscimo dos custos nesta rubrica deve-se essencialmente ás despesas realizadas com o projeto Studytour pois este ano apenas suportámos os custos com os alojamentos tendo as viagens ficado a cargo dos participantes

Apresenta-se a discriminação destes custos por tipo de custo e em comparação com o ano de 2024.

Mapa comparativo dos custos com deslocações		
Rúbricas	2025	2024
Combustíveis	719,78	1 654,25
Refeições	27 478,31	33 478,77
Alojamento	56 353,46	52 207,65
Transportes públicos	23 564,00	27 514,50
Portagens e estacionamento	1 093,32	1 953,99
Deslocações aéreas	19 715,31	41 244,44
kms	9 248,74	9 190,00

Na rubrica Transportes públicos cerca de 40% representa os custos com os passes atribuídos aos trabalhadores

- Rendas (16 647,85)

O decréscimo deve-se ao facto de termos mudado de instalações com uma área maior, com um contrato de arrendamento onde se encontra incluída também a energia ao contrário das instalações anteriores em que tínhamos salas arrendadas. Nesta rubrica estão incluídos os alugueres de viaturas e de salas para reuniões.

- Seguros (10 168,52)

Nesta rubrica contabilizam-se os seguros de saúde dos trabalhadores, e respetivos agregados familiares bem como aos seguros de diversas atividades das quais se destacam as plantações de árvores

- Outros serviços (38 807,52)

Referem-se a custos com comunicação, despesas com advogado para a elaboração de alguns contratos e de pareceres e quotizações pagas a diversas entidades.

O valor mais significativo deste ano refere-se ao pagamento de prémios às escolas no âmbito do projeto Devolver á terra

- Gastos com Pessoal (747 572,57)

Dado que a ZERO teve no decurso do ano de 2025 um aumento de solicitações para a realização de novos projetos tornou-se necessária a contratação de trabalhadores para a execução dos mesmos.

Foram efetuadas duas contratações no decurso do ano e tivemos a saída de um trabalhador. No final de 2025 a ZERO tinha vinte e quatro trabalhadores. Tivemos também dois estágios extracurriculares

Os custos com pessoal têm um acréscimo significativo que se justifica pelas admissões efetuadas no ano de 2025, pelo facto de os ordenados terem sido atualizados com a inflação média de 2024 de 2,4%, ao aumento do subsídio de alimentação e de termos procedido à atualização dos ordenados de acordo com a política de recursos humanos adotada pela Zero

- Outros gastos e perdas (13 017,26)

Refere-se essencialmente a quotizações pagas às entidades nacionais e europeias de que fazemos parte e custos com amortizações.

5 - Análise e Proposta da Aplicação de Resultados

O resultado de 2025 foi de 22 551,35. Foi feita a especialização das quotas de anos posteriores a 2025 pagas em 2025 e relativamente aos projetos plurianuais a especialização foi feita com base nos custos incorridos.

Propomos que o resultado positivo de 22 551,35 seja transferido para a conta de Resultados Transitados.

6 - Previsão da evolução da Associação

Os projetos iniciados em 2025 ou já em curso continuarão a ser desenvolvidos em 2026 no que diz respeito à concretização dos seus objetivos e à sua execução financeira, prevendo-se o início de novos projetos em 2026 conforme virá a constar do plano de atividades.

Relativamente aos recursos humanos não estamos a prever a necessidade de se proceder a novas contratações no decurso de 2026.

7 - Factos Relevantes Ocorridos após o Termo do Exercício

Nenhum facto de importância relevante ocorreu desde 31 de dezembro de 2025 até à data deste relatório.

8 – Considerações Finais

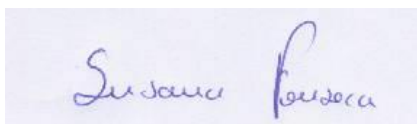
A Direção manifesta o seu agradecimento a todos os colaboradores que tornaram possível o desenvolvimento de atividades em prol da defesa do ambiente, nomeadamente a todos os seus associados, clientes, fornecedores e, em especial, aos voluntários, dirigentes e mecenas que muito contribuíram para novas iniciativas e para o desenvolvimento de projetos com importância para o ambiente e para a sociedade portuguesa.

Lisboa, 13 de março de 2026

A Direção



Francisco Ferreira
(Presidente)



Susana Fonseca
(Vice-Presidente)

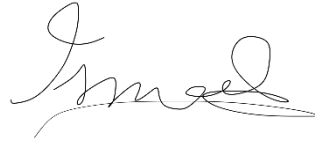


Paulo Lucas
(Secretário)



Helena Amendoeira

(Tesoureira)

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Ismael', with a decorative flourish underneath.

Ismael Casotti
(Vogal)

ANEXO 1

Proveitos de 2025 por entidade	
Entidade	Valor recebido
Abapor Comércio e Indústria de Carnes	1 200,00
Acpm - Associação Cozinha Popular	2 439,03
AGÊNCIA NACIONAL PARA A GESTÃO DO PROGRAMA ERASMUS+ EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO	5 000,00
Airbnb Community Fund	29 123,28
AISBL Fédération Européenne pour le Transport et l'Environnement	138 407,27
AMBILITAL - INVESTIMENTOS AMBIENTAIS NO ALENTEJO EIM	2 500,00
ANCAV - Associação Nacional dos Centros de Abate de Veículos	770,00
Arab Network for Environment and Development "RAED"	683,22
A R M - AGUAS E RESIDUOS DA MADEIRA S A	1 700,00
Around the Eden Nature Park, Lda	200,00
ASSOC PARA A VALORIZAÇÃO DA FLORESTA DE PINHO	15 000,00
Biological Gestão de Resíduos Industriais Lda	1 200,00
BNP PARIBAS, S.A.	1 750,00
CAIXA ECONOMICA MONTEPIO GERAL	13 500,00
Carbon Market Watch	1 090,81
CIDAC - CENTRO DE INTERVENÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO AMÍLCAR CABRAL	121,95
CITRI Centro Integrado de Resíduos Industriais SA	3 000,00
Climate Action Network	24 548,80
CLUBE VIAJAR VIAGENS E TURISMO LDA	1 700,00
Comunidade Intermunicipal do Algarve	1 400,00
Consignação IRS	34 924,79
DELTA POST - Correio de Proximidade Unipessoal, Lda	5 800,00
Ecodeal - Gestão Integral de Resíduos Industriais SA	4 000,00
Ecogestus Resíduos Estudos Soluções Lda	1 795,00
Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales	753,21
ECOLEZIRIA -EMPRESA INTERMUNICIPAL PARA O TRATAMENTO DE RESIDUOS SÓLIDOS, EIM	1 700,00
Ecorys Brussels NV	76 219,37
ELECTRÃO - ASSOCIAÇÃO DE GESTÃO DE RESÍDUOS	2 607,25
Emeraldswallow - Lda	2 000,00
Entidade Reguladora dos Serviços De Águas e Resíduos	1 700,00
Environmental Coalition On Standards	4 681,29
Environmental Investigation Agency	37 981,87
European Climate Foundation	165 406,00
EUROPEAN ENVIRONMENTAL BUREAU	2 471,14
EVOX TECHNOLOGIES, LDA.	4 000,00
FIDELIDADE - PROPERTY EUROPE, S.A.	20 000,00
Fundação Caixa Geral de Depósitos- Culturgest	300,00

Fundação Calouste Gulbenkian	15 000,00
FUNDAÇÃO OCEANO AZUL	7 000,00
Fundo Ambiental	194 740,00
Háskóli Íslands	19 080,00
INDICE DA RAZÃO - INVESTIMENTOS LDA	4 000,00
INFRAMOURA- EMPRESA DE INFRAESTRUTURAS DE VILAMOURA E M	2 700,00
INFRAQUINTA EMPRESA DE INFRAESTRUTURAS DA QUINTA DO LAGO E M	850,00
Instituto de Ciências Sociais da Universidade de Lisboa	7 150,00
Interecycling Sociedade Reciclagem SA	3 500,00
Livingtours – Viagens e Turismo Lda	263,23
MAIS MOMENTOS PROJECTOS DE AMBIENTE SENSIBILIZAÇÃO E CIDADANIA LDA	700,00
MAKE IT BETTER - ASSOCIAÇÃO PARA A INOVAÇÃO E ECONOMIA SOCIAL	1 884,00
M H C F SOCIEDADE AGRO PECUARIA LDA	2 200,00
NABU Bundesgeschäftsstelle	-5 295,83
Netherlands Helsinki Committee	5 203,20
Novamont Iberia, Sociedad Limitada Unipersonal	10 000,00
Novo Verde Sociedade Gestora de Resíduos SA	75,79
ONE BY BNP PARIBAS - ASSOCIAÇÃO DE COLABORADORES DO GRUPO BNP PARIBAS EM PORTUGAL	4 000,00
Oxfam Novib	2 111,61
PA Residel Optimização Energética de Resíduos SA	1 200,00
PRICEWATERHOUSECOOPERS/MFAS-MANAGEMENT FINANCE & ACCOUNTING SERVICES LDA	555,00
Prio Bio SA	2 000,00
PROEDRAS - ENGENHARIA E GESTÃO LDA	1 200,00
PwC Portugal	7 446,50
Reclame Fossielvrij	6 000,00
Renewables Grid Initiative	30 495,70
Resíduos do Nordeste EIM SA	3 000,00
RESILEI - TRATAMENTOS DE RESIDUOS INDUSTRIAIS S A	5 000,00
Rzeszow Regional Development Agency RRDA	12 224,00
Seas At Risk	525,00
SERVICOS MUNICIPALIZADOS AGUA E SANEAMENTO CAMARA MUNICIPAL CALDAS RAINHA	2 000,00
SERVICOS MUNICIPALIZADOS CASTELO BRANCO	5 350,00
SGR - SOCIEDADE GESTORA DE RESIDUOS S A	3 000,00
Silvex Indústria de Plásticos e Papéis SA	10 000,00
SISAV Sistema Integrado de Tratamento e Eliminação de Resíduos SA	3 000,00
Sociedade Ponto Verde - Sociedade Gestora de Resíduos de Embalagens SA	416,96
Sogilub Soc de Gestão Integrada de Óleos e Lubrificantes Usados	5 000,00
SOPINAL - INDÚSTRIA DE EQUIPAMENTOS E CONTENTORES, S.A.	1 500,00
Stichting Fern	22 278,85
The Nature Conservancy	26 500,00
Valorcar Sociedade de Gestão de Veículos em Fim de Vida Lda	3 000,00

Valorpneu - Sociedade de Gestão de Pneus, Lda	3 000,00
Valor-Rib - Indústria de Resíduos Lda	2 000,00
VERDELAGO - SOCIEDADE IMOBILIARIA S A	3 000,00
Visões Úteis	220,00
VOICE OF IRISH CONCERN FOR THE ENVIRONMENTAL	17 230,04
Zero Waste Europe	39 636,13